

2025 年度事業計画の変更及び収支予算の補正について

一般社団法人 J ミルク

2025 年度事業計画及び収支予算について、定款第 13 条(7)に基づき、下記のとおり補正する。

記

1. 補正の理由

我が国における牛乳乳製品を取り巻く状況は、長引く物価高騰による家計の悪化の影響を受け、牛乳の消費低迷が継続している。加えて、本年 6 月の乳製品向け乳価改定に続き、8 月には飲用向け乳価の改定も予定されており、さらなる需要の減少が懸念されている。このまま有効な対策が講じられなければ、脱脂粉乳の需給ギャップが拡大し、期末在庫の積み上がりが深刻な課題となる恐れがある。こうした状況を受け、4 月に国から公表された「酪農及び肉用牛生産の近代化を図るための基本方針」では、「牛乳や脱脂粉乳の需要拡大」に向けた取り組みが盛り込まれた。さらに、同方針のフォローアップとして、自民党の畜産・酪農対策委員会では、酪農と乳業が一体となって需要拡大や理解醸成に取り組み、より実需に結びつくよう、業界に対して強く要望している。

こうした状況を踏まえ、J ミルクでは 2025 年度の不需要期を中心に、子どもとその保護者を対象とした「土日ミルク」活動を展開することとしている。この取り組みは、「給食のない日」に顕在化する子どもの栄養問題にも対応して、酪農乳業関係者や学校現場の食育活動と連携しながら推進するもので、今年度もさらなる活動の拡大に向けて取り組む。

一方、より幅広い世代や層を対象とした牛乳乳製品の価値向上を図り、生乳全体の需要を拡大していくことも、喫緊の課題となっている。特に、牛乳を飲まなくなる傾向がみられる若年層への新たなアプローチが求められる中、インバウンド(訪日外国人観光客)対応においても、これまで北海道、東京、京都・大阪、福岡などの都市部に集中していた観光客が地方へと広がっている現状を踏まえ、全国各地での外国人旅行客への訴求も、牛乳乳製品の需要拡大に向けた重要な施策と考えられる。こうした幅広い世代や対象に応じた、全国の酪農・乳業関係者による牛乳乳製品の価値向上に向けた取り組みは、「牛乳でスマイルプロジェクト」を中心に、統一感のある活動として推進していくことが重要である。あわせて、流通・小売、飲食、宿泊施設など、業界内外の多様な購入場所や利用シーンにおける実需拡大につなげるため、関係者によるコラボレーションや連携を加速度的に促進する「場」や「仕組み」づくりが、今後ますます求められている。

また、これらの活動をより効果的に推進していくためには、関係者が活用できるエビデンスベースの価値情報の整備に加え、全国各地の牛乳やヨーグルトなどの乳製品に光

を当て、地域における酪農・乳業の取り組みに対する理解や共感を促進するようなコンテンツの開発も重要となる。

こうした背景を踏まえ、ALIC 事業の「国産牛乳乳製品の需要拡大等事業」を活用し、酪農乳業関係者が一体となって、さらに業界外の関係者も巻き込みながら、官民を挙げて牛乳乳製品等の需要拡大に取り組める体制を構築することが求められる。そのため、2025 年度事業計画について、需要創出特別事業「国産牛乳乳製品等需要拡大事業」の予算を増額し、併せて収支予算の補正を行うものとしたい。

2. 補正の内容

当初予算の事業活動収入のうち、補助金収入の「国産牛乳乳製品等需要拡大事業」(200,000 千円) に 700,000 千円を追加し、計 900,000 千円を計上する。また、事業活動支出のうち、需要創出特別事業の「国産牛乳乳製品等需要拡大事業」も増額し、計 855,100 千円を計上する。

3. 補正収支予算

別添「2025 年度補正収支予算」のとおり

以上

2025年度補正収支予算
2025年4月1日から2026年3月31日まで

(単位：千円)

科 目	2025年度 補正予算	内訳		2025年度 当初予算	内訳		差額	摘要
		補助金以外	補助金		補助金以外	補助金		
I 事業活動収支の部								
1. 事業活動収入								
(1) 会 費 収 入	1,960	1,960	0	1,960	1,960	0	0	
(2) 賦 課 金 収 入	454,000	454,000	0	454,000	454,000	0	0	
(3) 特 定 事 業 協 力 金 収 入	40,436	40,436	0	40,436	40,436	0	0	
(4) 酪農乳業産業基盤強化特別対策事業収入	0	0	0	0	0	0	0	基金拠出は終了、事業は継続
① 基 盤 強 化 対 策 金	0	0	0	0	0	0	0	
② 基 盤 強 化 特 別 対 策 金	0	0	0	0	0	0	0	
(5) 酪農乳業乳製品在庫調整特別対策事業収入	0	0	0	0	0	0	0	終了、(6)に移行
(6) 酪農乳業需給変動対策特別事業収入	960,000	960,000	0	960,000	960,000	0	0	新規
(7) 補 助 金 収 入	957,100	0	957,100	257,100	0	257,100	700,000	
① 需 要 創 出 事 業	17,900	0	17,900	17,900	0	17,900	0	ALIC 1/2補助、一部⑤に移行
② 乳 製 品 国 際 規 格 策 定 事 業	9,919	0	9,919	9,919	0	9,919	0	農水省
③ 輸 出 環 境 整 備 緊 急 対 策 事 業	30,000	0	30,000	30,000	0	30,000	0	農水省
④ 在 庫 低 減 支 援 対 策 事 業	0	0	0	0	0	0	0	
⑤ 国産牛乳乳製品等需要拡大事業	899,281	0	899,281	199,281	0	199,281	700,000	ALIC 定額補助
(8) 雑 収 入	900	900	0	900	900	0	0	
① 受 取 利 息	600	600	0	600	600	0	0	
② そ の 他	300	300	0	300	300	0	0	
事業活動収入計	2,414,396	1,457,296	957,100	1,714,396	1,457,296	257,100	700,000	
2. 事業活動支出								
(1) 生産流通関連事業								
① 需 給 安 定 対 策 事 業	23,160	21,160	2,000	23,160	21,160	2,000	0	ALIC 定額補助、1/2補助から移行
② 安 全 性 確 保 ・ 品 質 向 上 事 業	42,020	12,020	30,000	42,020	12,020	30,000	0	農水省
③ 学 乳 等 共 通 課 題 対 策 事 業	2,020	2,020	0	2,020	2,020	0	0	
④ 調 査 情 報 ・ 管 理 事 業	28,740	2,540	26,200	28,740	2,540	26,200	0	ALIC 定額補助
⑤ 直 接 人 件 費	27,970	27,970	0	27,970	27,970	0	0	
生産流通安定対策事業支出計	123,910	65,710	58,200	123,910	65,710	58,200	0	
(2) 戦略ビジョン推進関連事業 (酪農乳業産業基盤強化特別対策事業)								基金拠出は終了
① 酪農生産基盤強化総合対策事業	11,100	11,100	0	11,100	11,100	0	0	一部継続
② 国産牛乳乳製品高付加価値化事業	0	0	0	0	0	0	0	
③ 酪農乳業持続可能性強化事業	27,700	27,700	0	27,700	27,700	0	0	継続
④ 戦略ビジョン・特別対策運営事業	2,320	2,320	0	2,320	2,320	0	0	継続
⑤ 販 路 拡 大 等 支 援 事 業	0	0	0	0	0	0	0	(8)③に組換
⑥ 特 別 対 策 事 業 消 費 税	0	0	0	0	0	0	0	
⑦ 直 接 人 件 費	8,200	8,200	0	8,200	8,200	0	0	
戦略ビジョン推進関連事業 (酪農乳業産業基盤強化特別対策事業)支出計	49,320	49,320	0	49,320	49,320	0	0	
(3) 酪農乳業乳製品在庫調整特別対策事業								終了
① 飼 料 転 用 支 援 事 業	0	0	0	0	0	0	0	
② 輸 入 調 製 品 置 換 支 援 事 業	0	0	0	0	0	0	0	
③ 輸 出 促 進 支 援 事 業	0	0	0	0	0	0	0	
④ 在 庫 調 整 特 別 対 策 事 業 運 営 費	0	0	0	0	0	0	0	
⑤ 直 接 人 件 費	0	0	0	0	0	0	0	
酪農乳業乳製品在庫調整特別対策事業支出計	0	0	0	0	0	0	0	
(4) 酪農乳業需給変動対策特別事業								新規
① 乳 製 品 在 庫 削 減 対 策	0	0	0	0	0	0	0	
② 計 画 的 増 産 対 策	0	0	0	0	0	0	0	
③ 酪農乳業需給変動対策特別事業運営費	30,000	30,000	0	30,000	30,000	0	0	消費税
④ 直 接 人 件 費	0	0	0	0	0	0	0	
酪農乳業需給変動対策特別事業支出計	30,000	30,000	0	30,000	30,000	0	0	
(5) 学 術 研 究 ・ 知 見 集 積 事 業								
① 乳 の 学 術 連 合 共 同 事 業	26,408	22,408	4,000	26,408	22,408	4,000	0	ALIC 1/2補助
② 牛 乳 乳 製 品 健 康 科 学 事 業	22,582	22,582	0	22,582	22,582	0	0	
③ 乳 の 社 会 文 化 事 業	12,898	12,898	0	12,898	12,898	0	0	
④ 牛 乳 食 育 事 業	9,699	9,699	0	9,699	9,699	0	0	
⑤ 直 接 人 件 費	17,883	17,883	0	17,883	17,883	0	0	
学 術 研 究 ・ 知 見 集 積 事 業 支 出 計	89,470	85,470	4,000	89,470	85,470	4,000	0	
(6) 調 査 ・ 情 報 利 用 促 進 事 業								
① 専 門 情 報 利 用 開 発 事 業	16,541	7,820	8,721	16,541	7,820	8,721	0	ALIC 定額補助、1/2補助から移行
② 調 査 情 報 収 集 事 業	16,380	6,380	10,000	16,380	6,380	10,000	0	ALIC 定額補助、1/2補助から移行
③ 直 接 人 件 費	15,350	15,350	0	15,350	15,350	0	0	
調 査 ・ 情 報 利 用 促 進 事 業 支 出 計	48,271	29,550	18,721	48,271	29,550	18,721	0	

(単位：千円)

科 目	2025年度 補正予算	内 訳		2025年度 当初予算	内 訳		差 額	摘 要
		補助金以外	補助金		補助金以外	補助金		
(7) コ ミ ュ ニ ケ ー シ ョ ン 事 業								
① コ ン テ ン ツ 開 発 事 業	14,800	8,000	6,800	14,800	8,000	6,800	0	ALIC 定額補助、1/2補助から移行
② ス テ ー ク ホ ル ダ ー 事 業	15,580	3,020	12,560	15,580	3,020	12,560	0	ALIC 定額補助、1/2補助から移行
③ 組 織 広 報 事 業	26,968	15,968	11,000	26,968	15,968	11,000	0	ALIC 1/2補助
④ メ デ ィ ア 広 報 事 業	1,810	1,810	0	1,810	1,810	0	0	
⑤ Web サ イ ト 等 運 営 事 業	9,225	9,225	0	9,225	9,225	0	0	
⑥ 直 接 人 件 費	39,581	39,581	0	39,581	39,581	0	0	
コ ミ ュ ニ ケ ー シ ョ ン 事 業 支 出 計	107,964	77,604	30,360	107,964	77,604	30,360	0	
(8) 需 要 創 出 特 別 事 業								
① 牛 乳 の 日 ・ 牛 乳 月 間 事 業	350	350	0	350	350	0	0	
② ア ン チ ミ ル ク 等 対 策 事 業	1,500	1,500	0	1,500	1,500	0	0	
③ 国 産 牛 乳 乳 製 品 等 需 要 拡 大 事 業	855,100	22,100	833,000	155,100	22,100	133,000	700,000	ALIC 定額補助、1/2補助から移行
④ 直 接 人 件 費	13,490	13,490	0	13,490	13,490	0	0	
需 要 創 出 特 別 事 業 支 出 計	870,440	37,440	833,000	170,440	37,440	133,000	700,000	
(9) 国 際 関 連 事 業								
① 国 際 機 関 等 連 携 事 業	40,822	30,903	9,919	40,822	30,903	9,919	0	農水省
② 国 際 情 報 提 供 事 業	12,109	9,209	2,900	12,109	9,209	2,900	0	ALIC 1/2補助
③ 直 接 人 件 費	39,283	39,283	0	39,283	39,283	0	0	
国 際 関 連 事 業 支 出 計	92,214	79,395	12,819	92,214	79,395	12,819	0	
(10) 管 理 費								
① 役 員 報 酬	20,454	20,454	0	20,454	20,454	0	0	
② 給 料 手 当	25,448	25,448	0	25,448	25,448	0	0	
③ 福 利 厚 生 費	6,656	6,656	0	6,656	6,656	0	0	
④ 会 議 費	5,992	5,992	0	5,992	5,992	0	0	
⑤ 旅 費 交 通 費	4,533	4,533	0	4,533	4,533	0	0	
⑥ 通 信 運 搬 費	4,712	4,712	0	4,712	4,712	0	0	
⑦ 消 耗 什 器 備 品 費	3,839	3,839	0	3,839	3,839	0	0	
⑧ 消 耗 品 費	3,816	3,816	0	3,816	3,816	0	0	
⑨ 印 刷 製 本 費	416	416	0	416	416	0	0	
⑩ 光 熱 水 料 費	1,839	1,839	0	1,839	1,839	0	0	
⑪ 賃 借 料 金	32,726	32,726	0	32,726	32,726	0	0	
⑫ 諸 謝 金	3,179	3,179	0	3,179	3,179	0	0	
⑬ 公 租 公 課	18,000	18,000	0	18,000	18,000	0	0	消費税・その他の税
⑭ 新 聞 図 書 費	4,432	4,432	0	4,432	4,432	0	0	
⑮ 交 際 費	520	520	0	520	520	0	0	
⑯ 集 金 手 数 料	8,970	8,970	0	8,970	8,970	0	0	
⑰ 雑 費	4,950	4,950	0	4,950	4,950	0	0	
管 理 費 支 出 計	150,482	150,482	0	150,482	150,482	0	0	
事 業 活 動 支 出 計	1,562,071	604,971	957,100	862,071	604,971	257,100	700,000	
事 業 収 支 差 額	852,325	852,325	0	852,325	852,325	0	0	
Ⅱ 投資活動収支の部								
1. 投 資 活 動 収 入								
(1) 特 定 資 産 取 崩 収 入								
① 酪農乳業緊急対応基金取崩収入	40,000	40,000	0	40,000	40,000	0	0	ALIC 自己負担等分
② 酪農乳業産業基盤強化基金取崩収入	49,320	49,320	0	49,320	49,320	0	0	基盤強化事業の支出額分
③ 酪農乳業乳製品在庫対策基金取崩収入	0	0	0	0	0	0	0	終了
④ 酪農乳業需給変動対策基金取崩収入	30,000	30,000	0	30,000	30,000	0	0	新規、消費税分
投 資 活 動 収 入 計	119,320	119,320	0	119,320	119,320	0	0	
2. 投 資 活 動 支 出								
(1) 特 定 資 産 取 得 支 出								
① 酪農乳業産業基盤強化基金取得支出	0	0	0	0	0	0	0	
② 酪農乳業乳製品在庫対策基金取得支出	0	0	0	0	0	0	0	終了
③ 酪農乳業需給変動対策基金取得支出	960,000	960,000	0	960,000	960,000	0	0	新規、基金積立
④ 退職給与引当資産取得支出	9,587	9,587	0	9,587	9,587	0	0	
(2) 固 定 資 産 取 得 支 出	0							
① 什 器 備 品 支 出	1,000	1,000	0	1,000	1,000	0	0	
投 資 活 動 支 出 計	970,587	970,587	0	970,587	970,587	0	0	
投 資 活 動 収 支 差 額	△ 851,267	△ 851,267	0	△ 851,267	△ 851,267	0	0	
Ⅲ 財務活動収支の部								
1. 財 務 活 動 収 入								
(1) 借 入 金 収 入								
① 短 期 借 入 金 収 入								
財 務 活 動 収 入 計	0			0			0	
2. 財 務 活 動 支 出								
(1) 借 入 金 返 済 支 出								
① 短 期 借 入 金 返 済 支 出								
財 務 活 動 支 出 計	0			0			0	
財 務 活 動 収 支 差 額	0			0			0	
Ⅳ 予備費支出	0			0			0	
	20,000	20,000	0	20,000	20,000	0	0	
	0			0			0	
当 期 収 支 差 額	△ 18,942	△ 18,942	0	△ 18,942	△ 18,942	0	0	
前 期 繰 越 収 支 差 額	118,040	118,040	0	118,040	118,040	0	0	
次 期 繰 越 収 支 差 額	99,098	99,098	0	99,098	99,098	0	0	